

Ⓢ



من و از آن است

( $\mu$ )

# دوشنبه دردناک برای پوتین

⌊  $\nu$  ⌋

## ۷ تفاهم نامه برای ۵ هدف اصلی امضا شد

Ⓢ

## تسهیل تحویل محصول اصل به مشتری

9

# خودرو آلت قتاله متحرک

Ⓢ

## توہم زیبا

## کلکسیون ویتامین ها و فیبرها



## با تجربه ترها مدعی ترند

(9)

## با مهره نفت

مریم عمادی / گروه سیاست  
news@naslefarda.net

گروه «ویک پلاس» متشکل از سازمان کشاورزی و سایر کفینده نفت و ویک، و تولیدکنندگان غیر ویک، در بدین ترتیب نشست خود اعلام کرد که تولید نفت خود را به میزان دو میلیون بشکه در روز کاهش خواهد داد. منابعیست که کاهش ۲۰ درصدی عرضه برای دنیا به روزانه حدود ۱۰۰ میلیون بشکه نفت مصرف می کند در طولانی مدت تا چه اندازه بر قیمت نفت و گاز آن هم در استانه زمستان تأثیر داشته باشد، باین باب با فاصله بعد از اعلام این تصمیم، قیمت نفت خام بر حدودا بشکه ای ۱۲٫۵ دلار، قیمت نفت بر ۹٫۶ دلار رسید.

**روسیه برنده بزرگ تصمیم ایک پلاس**

مقامات آمریکایی پیش تر گفته بودند یکی از دلایل اصرار بر آنها بر تفتیش کشورهای عربی برای ترور شدن موسکو این بود که نداشتن شهروان محروم تر از سایر کشورها و متأسفانه نفتی به دلیل جنگ روسیه و اوکراین است. اما اکنون با تصمیم ایک پلاس روسیه، رهبر تولیدکنندگان غیر اوکراین، است. متأسفانه، بزرگترین ذینفع از سیاست فوق این، ایران است. روسیه میگوید تولیدی را که تسلا نخواهد داد، به هبزی تولیدکنندگان آفریقایی اوپک مانند بنیجریه و انگولا به فروخته عقب مانده در تولید ملحق شده بود زیرا تحریم های عرب منجر به کاهش تولید روسیه شده است. تخمین زده می شود که روسیه حدود ۱۱ میلیون بشکه در روز عقب تر از سهمیه ۱۱ میلیون بشکه ای خود در ماه سپتامبر بوده است. بنابراین اکنون مجبور نیست تولید خود را کاهش دهد و فقط از قیمت های بالاتر نیز سود خواهد برد.

آمریکا و کشورهای اروپایی بازندگان تصمیم یک پلاس

بولت بایدن تصمیم اپک پلاس را به عنوان یک چالش آشکار برای خود می داند چرا که اکنون بولت وی با فشار زیادی از سوی اعضای دموکرات کنگره برای پاسخگویی سریع به اقدامات ناکارآمد علیه تورم مواجه است ضمن اینکه تنها چند هفته تا انتخابات میان دورهای کنگره...

[ادامه در صفحه ۳](#)

**تحلیل سیستمی**  
ANALYSIS PESTLE

**سیاسی (POLITICAL FACTORS)**  
عوامل سیاسی شامل همه فعالیت‌های سیاسی درون یک کشور و نیز نیروی اثر احتمالی نیروی خارجی بر جنبه‌های مختلف کسب‌وکار است. این موارد مشخص کننده مزاج سیاسی و سیاست‌هایی است که یک دولت وضع می‌کند. تعرفه‌های تجاری و مالیات‌ها چیزهایی هستند که یک دولت برای تجاری سازمان‌ها اعمال می‌کند و درآمد شرکت‌ها تحت تأثیر این عوامل به شدت تغییر می‌کند.

**اقتصادی (ECONOMIC FACTORS)**  
این جنبه از تحلیل PESTLE شرایط اقتصادی رایج در یک کشور را در نظر می‌گیرد. همچنین اگر سناریوهای اقتصاد جهانی هم تأثیری بر روی این شرایط بگذرانند باید به آنها توجه کرد. این عوامل شامل نرخ تورم، نرخ معاملات خارجی، نرخ سود و ... می‌شود. همه این موارد می‌توانند بر روی چرخه‌های عرضه و تقاضا تأثیر بگذارند و می‌توانند منجر به تغییرات بزرگی در فضای کسب‌وکار شوند.

**اجتماعی (SOCIAL FACTORS)**  
عوامل اجتماعی ذهنیت اجتماعی افرادی را نشان می‌دهد که در یک کشور خاص زندگی می‌کنند. این عوامل جنبه‌های فرهنگی، سن، مردمان، جنسیت و گرایش‌های مرتبط با آن را بررسی می‌کنند. گاهی وقت‌ها لازم است که این تحلیل شامل جنبه‌های دینی نیز بشود (زمانی که قصد دارید نوع متفاوتی از محصولات را عرضه کنید).

**تکنولوژیک (TECHNOLOGICAL FACTORS)**  
جنبه‌های تکنولوژیک میزان پیشرفت تکنولوژی و نیز میزان یکپارچه سازی لازم سازمان را با آن در نظر می‌گیرند. این موارد شامل اتوماسیون، تحقیق و توسعه و میزان آگاهی از تکنولوژی در یک صنعت می‌شود.

**قانونی (LEGAL FACTORS)**  
عوامل قانونی باید همه موارد حقوقی و رهنمائی موجود در اقتصاد را در نظر بگیرند. همچنین به استانداردهای روزی که کسب‌وکار شما برای شروع تولید یا ارتقای یک محصول باید رعایت کند توجه داشته باشید. این عوامل هم جنبه‌های داخلی فرد و هم جنبه‌های بیرونی، تحلیلی قانونی هر دو جنبه را در نظر می‌گیرند و با توجه به این مقررات استراتژی مناسب را مشخص می‌کند. برای مثال این قوانین شامل قوانین مصرف‌کننده، استانداردهای ایمنی، قوانین کار و غیره می‌شود.

**محیطی (ENVIRONMENTAL FACTORS)**  
این عوامل شامل چیزهایی می‌شوند که تحت تأثیر محیط پیرامونی هستند یا توسط آن تعیین می‌شوند. این جنبه از تحلیل PESTLE برای صنایع خاصی مانند گردشگری، رزاسته کشاورزی و غیره بسیار مهم هستند. عوامل تحلیل محیطی کسب‌وکار شامل شرایط اقلیمی، آب‌وهوا، وضعیت جغرافیایی، تغییرات جهانی آب و هوا و تأثیرات زیست‌محیطی می‌شود اما محدود به اینها نیست.

**تندیس زرین  
نشان طلایی**

اعلام برتری مدیریت و توسعه کسب و کار با رویکرد مشتری مداری  
توسعه کسب و کار  
شرکت مجتازم برنده آسیا  
مهره ای در مسیر تحول و توسعه صنعتی کشور  
تهران ۱۳۹۰

**در مدیریت توسعه کسب و کار  
با رویکرد مشتری مداری**

**پیشه آسیا**